



Payments,  
Cash Management

Contact :  
Emmanuelle WEISBERG  
Partner BU IP2  
ip2@investance-partners.com

# Interview

Thibaut Martinez-Delcayrou

Octobre 2025

## Introduction

Le journaliste **Thibaut Martinez-Delcayrou** a lui-même été **arnaqué**. Dans son livre il analyse ces **nouvelles escroqueries** qui touchent aussi bien les **jeunes** que les **personnes âgées**.

Le **mode opératoire** ? Des **faux conseillers** vous appellent, prétendant que vous avez été victime d'une **fraude**.

Ils connaissent quasiment **toutes vos informations** et vous poussent à leur dévoiler vos **codes secrets bancaires** ou à **valider (autoriser) des paiements**.

En France, on estime que **des milliards d'euros ont été volés**.

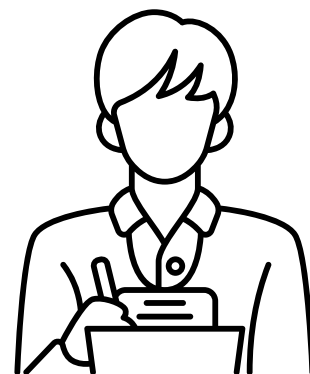


**Quelques chapitres démarrent par des citations. Si vous ne deviez en garder qu'une, ce serait laquelle ?**

"Les yeux du caméléon sont indépendants. Il possède une vue à 340 degrés qui lui permet de récolter les informations les plus précieuses sur sa cible avant de l'attaquer"

**1 an et 3 mois d'enquête : comment avez-vous vécu cette période ?  
Qu'est-ce que vous avez ressenti en étant immergé dans l'enquête ?**

Je ne m'attendais pas à bénéficier d'un accès aussi large, en particulier auprès des juges d'instruction et de la police judiciaire. Il y avait entre trois et huit rendez-vous par semaine. Au total, j'ai pu réunir 2 500 documents confidentiels, que j'ai dû analyser dans un délai extrêmement court afin que le livre soit publié à temps et reste pertinent avec l'actualité. Je me sentais à la fois privilégié et un peu dépassé : être aux premières loges m'a permis de mesurer l'ampleur de la vague d'attaques qui risque de s'abattre sur les Français en 2025 et 2026 — et c'était aussi terrifiant que fascinant."



**Qu'est-ce qui vous a le plus étonné en découvrant le profil des Caméléons ?**

La plupart d'entre eux étaient basés en France et n'avaient, pour la majorité, aucune formation professionnelle dans le domaine bancaire. Cela ne les empêchait pourtant pas de générer (de manière frauduleuse) jusqu'à 200 000 euros par semaine, chacun.



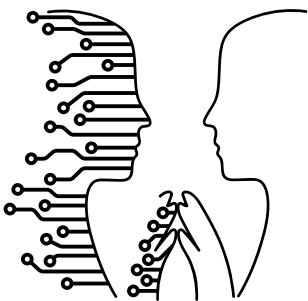


### Qu'est-ce qui vous a le plus marqué en constatant le profil des victimes ?

Que, contrairement à ce que l'on croit, ce ne sont pas les personnes âgées les plus touchées mais bien les moins de 35 ans. Sinon, j'ai été marqué de voir à quel point les professionnels de la justice (avocats, magistrats) et du milieu bancaire étaient présents parmi les victimes.

### 1 mot sur la BFMP ?

La BFMP fait un travail exceptionnel. Malheureusement, ils ne sont qu'une cinquantaine de personnes. De fait, leur cellule n'est pas assez calibrée pour aider plus d'un million de victimes.



### Vous évoquez les fraudes cyber, l'IA et les deepfake en menaces, ce n'est pas un peu alarmiste ?

C'est une triste réalité. Les escrocs utilisent à merveille les deepfakes audio et vidéo depuis 2023 et même avant. L'intérêt général est d'accepter cette réalité pour mieux contrer la menace.

### Quels conseils donneriez-vous pour se protéger contre ce type de fraude ?

Tout le monde sans exception doit être formé et informé au maximum des modes de fonctionnement des escrocs aujourd'hui. Cela fait partie de notre époque, de notre société comme la double authentification forte. Tant qu'on ne pourra pas les contrer, l'information et les campagnes de sensibilisation sont des leviers de défenses importants.



# L'Enquête



**Rapport annuel 2024 de l'Observatoire de la sécurité des moyens de paiement (OSMP) par la Banque de France.**

Le Rapport paru en septembre 2025, présente l'activité des moyens de paiement et leur niveau de fraude pour l'exercice 2024 : une fraude maîtrisée sur l'ensemble des moyens de paiement, mais les utilisateurs doivent rester vigilants face aux techniques de manipulation de plus en plus crédibles et sophistiquées.

L'Observatoire continue son action de prévention :

- Renforcement des actions de sécurisation, en particulier sur les paiements à distance les plus exposés à la fraude et le chèque ;
- Élargissement de la coopération trans-sectorielle, fortement engagée avec le secteur des télécoms (MAN) ;
- Poursuite de la veille sur l'impact des nouvelles technologies (intelligence artificielle pour lutter contre la fraude).

[Rapport de l'Observatoire de la sécurité des moyens de paiement 2024](#)

Le saviez-vous ?

*Nous vous retrouverons bientôt pour de nouvelles interviews.*